



Financieel jaarverslag 2021

van

Osteoporose Vereniging

Jaarverslag 2021 van  
OSTEOPOROSE VERENIGING  
te BILTHOVEN

INHOUDSOPGAVE:

PAGINA

JAARVERSLAG/BESTUURSVERSLAG

1. Algemeen	3
2. Doelstelling	3
3. Structuur en werkwijze van de organisatie	3
4. Bestuur en medewerkers	3
5. Basisactiviteiten en projecten	4
6. Resultaten	5
7. Begroting 2022 en korte vooruitblik	6
8. Gevolgen Corona	7

JAARREKENING 2021

Balans per 31 december 2021	8
Staat van baten en lasten over 2021	9
Kasstroomoverzicht 2021	10
Algemene toelichting	11
Toelichting bij de balans	13
Toelichting bij de staat van baten en lasten	15

## 1. ALGEMEEN

### 1.1 Algemene gegevens

De Osteoporosevereniging is bij notariële akte opgericht op 11 februari 1993, statutair gevestigd te 's Gravenhage en momenteel gevestigd aan Rubenslaan 1a te Bilthoven.

De statuten zijn laatstelijk gewijzigd op 9 augustus 2017. De vereniging is bij de Kamer van Koophandel bekend onder dossiernummer 40482453 en bij de Belastingdienst onder RSIN nummer 816593413. Daarnaast heeft zij sedert 2008 van de Belastingdienst de status ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) verkregen, waardoor o.a. de giften aan deze instellingen onder de huidige wetgeving fiscaal aftrekbaar kunnen zijn voor de Inkomstenbelasting of Vennootschapsbelasting.

### 1.2 Doelstelling

De vereniging heeft als doel het ondersteunen van mensen bij het ontwikkelen, behouden of verbeteren van botgezondheid in de brede zin van het woord. De vereniging zet zich specifiek in voor mensen met de aandoeningen osteoporose (botontkalking), osteopenie en fracturen (botbreuken) als bedoeld in artikel 2 van de statuten van de vereniging.

### 1.3 Structuur en werkwijze van de organisatie

De Osteoporose Vereniging is sinds de oprichting een onafhankelijke patiëntenorganisatie met een bestuur en zonder winstoogmerk. De vereniging heeft statuten en een huishoudelijk reglement. Statutair is vastgelegd dat het bestuur van de vereniging bevoegd is haar uitvoerende taken te delegeren aan een bureau. Jaarlijks wordt in het voorjaar een Algemene Ledenvergadering (ALV) gehouden, waarin het financiële jaarverslag van het afgelopen boekjaar wordt gepresenteerd en goedkeuring wordt gevraagd. De financiële jaarstukken werden in 2021 intern opgesteld met behulp van vrijwilligers en het landelijk bureau. Conform de statuten heeft een kascommissie bestaande uit minimaal twee leden de rekening en verantwoording van het bestuur onderzocht en hiervan verslag uitgebracht.

### 1.4 Bestuur en medewerkers

Het bestuur van de vereniging wordt sedert 8 mei 2021 gevormd door 4 bestuursleden, te weten:

Harry van den Broek	voorzitter
Erwin Hermans	secretaris
Renée van Pamelan-Hollenberg	penningmeester
Agnes Bruijn-Leemrijse	algemeen bestuurslid portefeuille vrijwilligers

De Osteoporose Vereniging heeft geen vaste medewerkers in dienst. Een team van vrijwilligers is samen met het bestuur actief voor taken op het gebied van voorlichting, belangenbehartiging en lotgenotencontact. Een voorbeeld hiervan is het vragenteam dat zowel telefonisch als per mail vragen van patiënten beantwoordt.

Voor de uitvoerende werkzaamheden en bestuursondersteuning huurt de vereniging zzp-ers in. De bestuursondersteuning werd in 2021 vormgegeven door directeur Hendrien Witte en Maria Zwart. Voor diverse communicatie activiteiten werden twee zzp-ers, een fotograaf en Bureau Blikonline ingehuurd. Het secretariaat, de telefooncentrale, de verzendingen en de ledenadministratie zijn uitbesteed aan "wij zijn MEO".

De bestuursleden en vrijwilligers voeren hun bestuurstaken onbezoldigd uit. Eventuele gemaakte onkosten worden conform de afspraken in de vereniging vergoed. De beloning van de directeur is gebaseerd op de tarieven die de Patiëntenfederatie hanteert voor inhuur. De afspraken met de overige zzp-ers passen bij een Goede Doelen instelling.

## 1.5. Basisactiviteiten en projecten

### 1.5.1 Basisactiviteiten

De kern van alle activiteiten van de vereniging is het opkomen voor de belangen van mensen met osteoporose en osteopenie, fractures en het ondersteunen van deze mensen in het leven met de gevolgen daarvan. Met behulp van vrijwilligers worden diverse activiteiten ontwikkeld gericht op het verbeteren van de zorg, het geven van voorlichting en het organiseren van lotgenotencontact.

#### *Voorlichting*

De vereniging geeft voorlichting aan haar leden en hun naasten als ook aan zorgprofessionals via het blad *Bot in Balans* (4x per jaar), een periodieke nieuwsbrief (8x per jaar), webinars en de website. Tevens wordt er bijgedragen aan (bij-)scholing van zorgprofessionals.

#### *Lotgenotencontact*

De Osteoporose Vereniging organiseert ontmoeting en uitwisseling voor mensen met osteoporose. Voorbeelden hiervan zijn de telefonische hulplijn en vragenteam, de organisatie van webinars en de landelijke, regionale voorlichtingsbijeenkomsten en algemene ledenvergadering.

#### *Belangenbehartiging*

De belangenbehartiging richt zich vanuit de behoefte en ervaringen van mensen met osteoporose, op de volgende elementen:

- het bijdragen aan het kunnen nemen van regie in de eigen zorg
- het bevorderen van goede zorg en zorgorganisatie
- het stimuleren van (tertiaire en primaire) preventie.

Hiertoe neemt de vereniging deel aan richtlijnherzieningen, bijeenkomsten of commissies met bijvoorbeeld zorgaanbieders, zorgverzekeraars en de overheid.

Tevens wordt de vereniging bijgestaan door een gemotiveerde Raad van Experts. Hierin zitten deskundigen op het gebied van osteoporose uit alle relevante vakgebieden.

### 1.5.2 Projecten

In 2021 heeft de vereniging meerdere kwaliteits- en verbeterprojecten geïnitieerd of aan deelgenomen. Zo was er de inbreng aan de implementatie van het verbeter signalement Osteoporose van het Zorginstituut Nederland en de deelname in herziening van diverse behandelrichtlijnen.

Ook is de strategie om zichtbaarheid te vergroten via social media en nieuwsbrieven in combinatie met het aanbieden van (online) bijeenkomsten succesvol gebleken. Zo is er een special uitgebracht met als thema “kleding voor mensen met osteoporose” en zijn er een aantal (online) webinars georganiseerd in het kader van informatieoverdracht als ook t.b.v. interactieve uitwisseling en ontmoeting van lotgenoten.

Ten aanzien van zorgverbetering kunnen o.a. de projecten “Regiozorg in kaart “ en “gekwalificeerde osteoporose-fysiotherapeuten” genoemd worden. Laatstgenoemde betreft een scholingstraject in samenwerking met Chronisch Zorgnet voor fysio- en oefentherapeuten.

Een uitgebreid verslag van alle activiteiten en projecten in 2021 vindt u terug op de website.

### 1.5.3 Financiering activiteiten

De Osteoporose Vereniging wordt primair gefinancierd door leden en donateurs. Hierbij gaat het om contributies, giften, legaten en periodieke schenkingen.

Ultimo 2021 bedroeg het aantal leden 1614 (2020: 1204) en het aantal donateurs 72, waarvan 5 geen lid zijn (2020: 10). De giften die 2021 zijn ontvangen betreffen een bedrag door de opheffing van een zusterorganisatie en twee erfenissen.

Afhankelijk van het vinden van externe financiering kunnen speciale projecten worden opgestart. In 2021 werden wederom bijdragen ontvangen van het Fonds PGO van het Ministerie van VWS en van Reuma Nederland. Uit het programma Kwaliteit, Inzicht en Doelmatigheid in de medisch specialistische Zorg (KIDZ) zijn geormerkte bedragen ontvangen voor speciale projecten. Daarnaast ontving de vereniging van verschillende organisaties en bedrijven sponsorgelden.

## 1.6 Resultaten

### 1.6.1 Resultaat boekjaar

Het jaar 2021 is afgesloten met een positief resultaat van € 17.220,- ten opzichte van € 4.684,- positief over 2020. Dit terwijl een tekort van € 5.000 was begroot en er in 2021 ook meer is uitgegeven aan voorlichting, lotgenotencontact en belangenbehartiging zowel ten opzichte van 2020 als ten opzichte van de begrote cijfers van 2021.

Het positieve resultaat is enerzijds het gevolg van hogere contributie inkomsten door de toename van het ledenaantal. Ook zijn in 2021 hogere donaties en sponsorgelden ontvangen dan begroot. Anderzijds is er minder uitgegeven aan backoffice door een afname van de kosten van bestuursondersteuning als gevolg van ziekte.

## 1.7 Begroting 2022 en korte vooruitblik

	<b>2022</b>
	€
<b>BATEN</b>	
subsidies overheden/fondsen	100.000
contributies	52.000
sponsoring	15.000
	<b>167.000</b>
<b>LASTEN</b>	
voorlichting	95.000
lotgenotencontact	13.000
belangenbehartiging	12.000
backoffice	71.000
instandhoudingskosten	15.000
	<b>206.000</b>
<b>Begroot tekort</b>	<b>39.000</b>

In 2022 gaat de vereniging voort met het realiseren van een groter bereik onder de doelgroep. Ook wordt zij door steeds meer partijen binnen en buiten de zorgsector erkend als vertegenwoordiger van mensen met osteoporose en osteopenie. Hopelijk kan deze positieve ontwikkeling ook in 2022 worden vastgehouden en versterkt door een verdere organisatorische ontwikkeling, middels een stabiele financiële positie en met voldoende (vrijwillige) menskracht waarbij begeleiding en training van belang is.

In de komende jaren wil de vereniging zich verder inzetten voor:

- een beter geïnformeerde patiënt in de spreekkamer die zo in het dagelijks leven betere keuzes kan maken;
- een beter georganiseerde en geïnformeerde zorg o.a. door meer regionale zorg;
- vergroting bewustwording van het belang van een goede botgezondheid middels het uitwerken van preventieplan, een langlopend traject waarin preventie centraal staat

## 1.8 Gevolgen corona

Ondanks dat het voor het bestuur, de vrijwilligers en voor onze leden en donateurs een gemis was dat zij elkaar niet fysiek konden ontmoeten, heeft corona geen nadelige gevolgen gehad voor de financiën. In enkele belangenbehartigingsprocessen heeft het online vergaderen door corona wel tot vertraging geleid. Maar er zijn ook veel positieve resultaten geboekt. Hierover is meer terug te vinden op de website.

Vastgesteld door het bestuur d.d. 30 maart 2022 te 's-Hertogenbosch en goedgekeurd in de gehouden algemene ledenvergadering d.d. 7 mei 2022.

w.g. H.J.G. van den Broek  
voorzitter

w.g. E. Hermans  
Secretaris

w.g. R. van Pamelan-Hollenberg  
Penningmeester

w.g. A. Bruijn-Leemrijse  
algemeen bestuurslid

OSTEOPOROSEVERENIGING, BILTHOVEN

BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIEF	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>				
<u>Vorderingen</u>				
debiteuren	1.070		15.337	
voortuitbetaalde en nog te ontvangen posten	<u>1.250</u>		<u>625</u>	
		2.320		15.962
<u>Liquide middelen</u>		120.964		91.883
		<u>123.284</u>		<u>107.845</u>
 <u>PASSIEF</u>				
 <u>EIGEN VERMOGEN</u>				
continuïteitsreserve	45.000		24.000	
bestemmingsreserve	-		28.110	
overige reserves	<u>67.850</u>		<u>43.520</u>	
totaal vrij besteedbaar vermogen		112.850		95.630
bestemmingsfondsen		<u>-</u>		<u>-</u>
		112.850		95.630
 <u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>				
crediteuren	4.921		7.192	
voortuitontvangen en nog te betalen posten	<u>5.513</u>		<u>5.023</u>	
		10.434		12.215
		<u>123.284</u>		<u>107.845</u>



OSTEOPOROSEVERENIGING, BILTHOVEN

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

	begroot 2021	realisatie 2021	realisatie 2020
	€	€	€
<b><u>Baten</u></b>			
subsidies overheden en fondsen	100.000	95.440	82.495
contributies	35.000	51.823	35.211
donaties en giften	-	4.257	940
sponsoring	-	16.650	22.262
overige baten	-	4.689	1.776
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>som der baten</b>	<b>135.000</b>	<b>172.859</b>	<b>142.684</b>
<b><u>Lasten</u></b>			
voorlichting	50.000	59.429	47.860
lotgenotencontact	10.000	21.229	7.360
belangenbehartiging	5.000	7.756	6.477
backoffice	60.000	49.718	61.965
instandhoudingskosten	15.000	17.507	14.338
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>som der lasten</b>	<b>140.000</b>	<b>155.639</b>	<b>138.000</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>5.000-</b>	<b>17.220</b>	<b>4.684</b>
<b>Bestemming van baten en lasten</b>			
continuïteitsreserve	-	21.000	24.000
bestemmingsreserve	-	28.110-	32.860-
bestemmingsfondsen	-	-	-
overige reserves	-	24.330	13.544
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>-</b>	<b>17.220</b>	<b>4.684</b>

OSTEOPOROSEVERENIGING, BILTHOVEN

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	17.220	4.684
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen en overige waardeveranderingen	-	-
Veranderingen in werkkapitaal:		
- vorderingen	13.642	-/- 7.462
- kortlopende schulden	-/- 1.781	-/- 12.091
	11.861	4.629
Kasstroom uit verenigingsactiviteiten	29.081	9.313
Ontvangen interest	-	-
Betaalde interest	-	-
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>	29.081	9.313
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings materiële vaste activa	-	-
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	-
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	-	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Nieuw opgenomen leningen	-	-
Aflossing langlopende schulden	-	-
Mutatie kortlopend bankkrediet	-	-
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	-	-
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>29.081</b>	<b>9.313</b>
Stand geldmiddelen per 1 januari	91.883	82.570
Stand geldmiddelen per 31 december	120.964	91.883
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>29.081</b>	<b>9.313</b>

## OSTEOPOROSEVERENIGING, BILTHOVEN

### ALGEMENE TOELICHTING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de algemeen in Nederland geldende grondslagen van financiële verslaggeving.

### GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

#### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Indien niet anders is vermeld worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde; waardering van vorderingen geschiedt, voorzover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen. De vorderingen hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

#### Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt onderscheiden in continuïteitsreserve, bestemmingsreserves, bestemmingsfondsen en overige reserves.

##### *Continuïteitsreserve*

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de vereniging ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

##### *Bestemmingsreserves*

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht anders dan op grond van de statuten zou bestaan.

##### *Bestemmingsfondsen*

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht anders dan op grond van de statuten zou bestaan.

##### *Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen*

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht.

Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

##### *Overige reserves*

Onder overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

### Overheidssubsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en wordt voldaan aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de vereniging gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

### Giften

De besteding van giften met een specifieke bestemming wordt afzonderlijk vermeld. Indien deze baten niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden in een bestemmingsfonds verantwoord. Specifieke bestedingen in het daaropvolgende jaar worden aan dit bestemmingsfonds onttrokken.

### Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben

### Lastenverdeling

De lasten van de vereniging worden op basis van de werkelijke urenbesteding toegerekend aan de doelbestedingen en instandhoudingskosten.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt het resultaat van het verslagjaar aangepast voor posten in de staat van baten en lasten en balansmutaties die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in het boekjaar.

## OSTEOPOROSEVERENIGING, BILTHOVEN

### TOELICHTING BIJ DE BALANS

#### Debiteuren

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
subsidies overheden/fondsen	-	13.250
sponsorgelden	-	2.087
contributies	1.070	-
	<u>1.070</u>	<u>15.337</u>

#### Vooruitbetaalde en nog te ontvangen posten

	€	€
vacatiegelden NIV (Ned. Internisten Vereniging)	<u>1.250</u>	<u>625</u>

#### Liquide middelen

	€	€
ING bank betaalrekening -374	30.488	1.479
ING bank MKB extra -347	90.404	90.404
Mollie payments, tussenrekening	<u>72</u>	<u>-</u>
	<u>120.964</u>	<u>91.883</u>

#### Continuïteitsreserve

Om de continuïteit van de vereniging te kunnen waarborgen is een risicoreserve gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Osteoporose Vereniging ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het bestuur heeft besloten hier in 2021 € 21.000 aan toe te voegen.

Het verloop was als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
stand per begin boekjaar	24.000	-
mutaties	<u>21.000</u>	<u>24.000</u>
stand per ultimo boekjaar	<u>45.000</u>	<u>24.000</u>

### Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door het bestuur van de vereniging een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht anders dan op grond van de statuten zou bestaan.

Het doel van de bestemmingsreserve is om de fluctuaties binnen de exploitatie van de projecten op te vangen. In 2021 is het saldo vrijgevallen ten gunste van de overige reserves.

Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

	<u>balans 1-1</u>	<u>mutaties</u>	<u>balans 31-12</u>
	€	€	€
Projecten divers	28.110	-/- 28.110	-

### Overige reserves

Het gedeelte van het vermogen, dat nog resteert en geen betrekking heeft op de vorming van de continuïteitsreserve of bestemmingsfondsen, wordt gepresenteerd als overige reserve.

Het verloop was als volgt:

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
stand per begin boekjaar	43.520	29.976
bij: restant resultaatbestemming	24.330	13.544
Stand per ultimo boekjaar	<u>67.850</u>	<u>43.520</u>

### Vooruitontvangen en te betalen posten

	€	€
te betalen onkostendeclaraties	513	4.310
voortuitontvangen contributies 2022 (resp. 2021)	3.657	455
te ontvangen factuur "Wij zijn MEO"	1.343	258
	<u>5.513</u>	<u>5.023</u>

## OSTEOPOROSEVERENIGING, 'BILTHOVEN

### TOELICHTING BIJ DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

#### Subsidies overheden en fondsen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Fonds PGO, Ministerie VWS	55.000	55.000
Reuma Nederland	22.140	20.010
Nederlandse Patiëntenfederatie	18.300	13.250
ZonMw "Met je skelet op pad"	-	-/- 765
SCCH "Met je skelet op pad"	-	-/- 5.000
	<u>95.440</u>	<u>82.495</u>

Ingaande 2020 is van het Ministerie van VWS, naast de jaarlijkse bijdrage van € 45.000, een extra bedrag ter grootte van € 10.000 voor de financiering van uitbestede backoffice. Van de gelden van Reuma Nederland is € 10.000 een bijdrage voor het blad Bot in Balans en € 12.140 (v.j. € 10.010) als lumpsum subsidie (gekoppeld aan het aantal leden) ontvangen. Voor de actieve deelname aan diverse richtlijnherzieningen zijn evenals in 2020 bijdragen ontvangen van de Nederlandse Patiëntenfederatie.

Als gevolg van de landelijke Coronamaatregelen waren alle bijeenkomsten in 2020 m.b.t. het project "Met je skelet op pad" uiteindelijk afgelast hetgeen tot een (gedeeltelijke) terugbetaling van eerder ontvangen subsidie van ZonMw en bijdrage van samenwerkingspartner SCCH heeft geleid.

#### Contributies

	€	€
contributies leden	49.982	35.008
contributies donateurs (donaties leden)	1.841	203
	<u>51.823</u>	<u>35.211</u>

#### Donaties en giften

	€	€
giften	3.057	940
erfenissen en legaten	1.200	-
	<u>4.257</u>	<u>940</u>

Het bedrag aan giften in 2021 heeft betrekking op een eenmalige donatie door de opheffing van een zusterorganisatie.

### Sponsoring

	2021	2020
	€	€
Amgen B.V.	10.200	20.175
UCB Pharma BV	5.000	2.087
VF&O	1.200	-
Bauerfeind	250	-
	<u>16.650</u>	<u>22.262</u>

Hierbij dient te worden opgemerkt dat van de gelden van Amgen BV m.b.t. 2020 € 10.000,- betrekking heeft op 2019.

### Overige baten

	€	€
vacatiegelden	4.210	1.485
verkopen informatiemateriaal	479	-
overig	-	291
	<u>4.689</u>	<u>1.776</u>

### Voorlichting

	€	€
Bot in Balans magazine	28.596	27.686
voorlichtingsmateriaal	11.900	2.087
websites OV- Bot in Balans	10.849	12.156
digitale nieuwsbrief en sociale media	8.084	5.931
	<u>59.429</u>	<u>47.860</u>

De kosten van voorlichtingsmateriaal zijn in 2021 gestegen door o.a. een uitgebrachte kledingspecial en een startersset Samen Beslissen voor hulp bij diagnose en behandelplan.

### Lotgenotencontact

	€	€
jaarlijkse ALV/ontmoeting leden (online)	15.296	4.095
telefonische hulplijn	5.096	3.235
landelijke/regionale bijeenkomsten	837	30
	<u>21.229</u>	<u>7.360</u>

In 2021 is mede door de Corona crisis extra geïnvesteerd in het maken van webinars en online-contact welke kosten zijn opgenomen onder de post "jaarlijkse ALV/ontmoeting leden (online)".



### Belangenbehartiging

	2021	2020
	€	€
project "Met je skelet op pad	-	3.958
belangenbehartiging preventie	-	1.657
belangenbehartiging goede zorg	6.692	862
contact met zusterorganisaties	1.064	-
	<u>7.756</u>	<u>6.477</u>

### Backoffice

	€	€
bestuursondersteuning	43.760	56.871
leden/donateursadministratie	3.137	2.420
digitaal werken	1.981	1.450
communicatie	840	1.224
	<u>49.718</u>	<u>61.965</u>

	€	€
telefoon en porti	6.681	3.382
professionaliseringskosten	2.987	4.600
kantoorartikelen en drukwerk	2.487	1.650
bestuurskosten	1.541	1.437
contributies en abonnementen	1.076	1.741
vrijwilligerskosten	923	299
bankkosten	841	617
cursuskosten	600	-
computerkosten	-	99
assuranties	278	-
administratiekosten	214	-
reis- en verblijfkosten	-/- 121	502
overig	-	11
	<u>17.507</u>	<u>14.338</u>

Kascontrolecommissie Osteoporose Vereniging boekjaar 2021

Betreft: financieel jaarverslag 2021

De kascontrolecommissie van de Osteoporose Vereniging, bestaande uit mevrouw T. van Veen en mevrouw T. Blokdijk, is van mening dat het financieel jaarverslag over het boekjaar 2021 een goed beeld geeft van het vermogen en de exploitatie van de vereniging. De controle is uitgevoerd door middel van steekproeven. De onderliggende stukken zijn goed toegankelijk en zorgvuldig verzorgd.

We hebben een deskundige toelichting gekregen. Op basis van de stukken en de toelichting hebben wij alle vertrouwen in de toekomst van de vereniging.

We adviseren de Algemene Ledenvergadering het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beheer en beleid over het jaar 2021.

Den Bosch, 30 maart 2022

Voor akkoord:

w.g. Mevrouw T. van Veen

w.g. Mevrouw T. Blokdijk