



Osteoporose Vereniging
Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Inleiding

Opdracht / samenstellingsverklaring	4
Verslaggeving van non-profit organisaties	5

Jaarrekening

Balans	7
Staat van baten en lasten	8
Algemeen deel van de toelichting	10
Subsidiekader VWS voor PGO-instellingen	11
Richtlijnen en grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Besteding aan de doelstellingen en percentage fondsenwerving	20
Niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen	21

Ondertekening

Ondertekening bestuur	23
-----------------------	----

Inleiding

Samenstellingsverklaring

Opdracht

Op basis van de aan ons verstrekte gegevens hebben wij op zorgvuldige wijze de jaarrekening voor Osteoporose Vereniging over boekjaar 2025 samengesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving Rjk C2 (Kleine fondsenwervende organisaties).

Verantwoordelijkheden

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat wij ons baseren op de door het bestuur van de entiteit verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de organisatie. Onze werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de organisatie verstrekte gegevens geëvalueerd.

MEO

Oudeweg 115
2031CC Haarlem

Opgemaakt op 26 maart 2026

Verslaggeving van non-profit organisaties

Inrichting

Zowel voor commerciële organisaties als voor non-profit organisaties is beschreven uit welke onderdelen een jaarrekening moet bestaan, welke inzichten en specificaties gegeven moeten worden en zijn er standaard modellen voor de presentatie van de balans en de resultatenrekening. Voor commerciële organisaties zijn deze voorschriften en modellen gedeeltelijk bij wet geregeld. Voor non-profit organisaties volgen zij uit de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), in het bijzonder de richtlijnen die zien op verslaggeving van organisaties zonder winststreven (RJ640) en aanvullende voor fondsenwervende organisaties (RJ650). Voor non-profit organisaties met een totaal aan jaarlijkse baten onder de 500.000 euro mogen de 'kleine' varianten van de richtlijnen worden toegepast (resp. RJk C1 en RJk C2).

Informatiebehoefte

De basis voor de financiële verslaggeving is het verschaffen van de inzichten die de gebruikers van de jaarrekening nodig hebben om hun beslissingen op te baseren. Waar het bij commerciële organisaties vaak gaat om inzichten in winst en kredietwaardigheid, gaat het er bij non-profit organisaties meer om of de gelden rechtmatig en doelmatig zijn besteed. Daarnaast kennen de richtlijnen voor dit type organisaties een grotere waarde toe aan de begrotingscijfers omdat men vaak werkt met budgetten die bij voorkeur wel volledig besteed dienen te worden maar ook niet ver overschreden mogen worden omdat dat ten laste gaat van reserves. Daarnaast zijn de criteria voor welk type verslaggevingsrichtlijnen moeten worden toegepast (RJ640, RJ650, RJk C1 en RJk C2) zo ingestoken dat hoe meer geld van derden er in de organisatie omgaat, hoe meer detailniveau er in de jaarrekening zit. Zo zijn de richtlijnen voor kleine organisaties zonder winststreven (RJk C1) redelijk summier terwijl de richtlijnen voor grote fondsenwervende organisaties (RJ 650) veel toelichtingen en specificaties voorschrijven en bepaalde onderdelen volgens modellen opgemaakt dienen te worden, zodat daar bepaalde kengetallen kunnen worden afgeleid.

Eigen vermogen versus reserves en fondsen

Bij commerciële organisaties is de scheidslijn tussen eigen vermogen en vreemd vermogen vrij strak. Non-profit organisaties werken daarentegen vaak met bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. Een bestemmingsreserve is een deel van het vermogen waaraan door het bestuur een specifiek bestedingsdoel is toegekend. Bestemmingsfondsen ontstaan uit geoormerkte inkomsten die niet in het verslagjaar aan het bestedingsdoel (het oormerk) zijn uitgegeven. Bestemmingsreserves kunnen door het bestuur worden herzien. Voor bestemmingsfondsen ligt dat anders. Voor het niet conform het bestedingsdoel uitgeven van deze fondsen, zijn slechts enkele redenen verdedigbaar richting de geldverstrekkers. Daaruit volgt dat, hoewel bestemmingsfondsen juridisch gezien eigen vermogen van de organisatie zijn, het de vraag is in hoeverre zij vanuit economisch oogpunt ook zo beschouwd kunnen worden.

Terminologie

Omdat non-profit organisaties niet op winst gericht zijn, wordt in dit kader ook andere terminologie in de jaarrekening gebruikt. Zo spreekt men bijvoorbeeld niet over een winst- en verliesrekening maar over de staat van baten en lasten. Verder komt, om de hiervoor beschreven redenen, de term Eigen Vermogen niet voor in dit type jaarrekening maar zien we (bestemmings)reserves en bestemmingsfondsen.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	-	-
Materiële vaste activa	-	-
Financiële vaste activa	-	-
	-	-
Vlottende activa		
Voorraden	-	-
Vorderingen en overlopende activa	27.812	9.309
Effecten	-	-
Liquide middelen	158.876	257.135
	186.688	266.444
	<u>186.688</u>	<u>266.444</u>

PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
Reserves en fondsen		
Algemene reserve	46.853	48.673
Bestemmingsreserves	90.000	162.339
	136.853	211.012
Bestemmingsfondsen	-	-
Vorzieningen	-	-
Langlopende schulden	-	-
Kortlopende schulden	49.835	55.432
	<u>186.688</u>	<u>266.444</u>

Staat van baten en lasten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
BATEN			
Baten van particulieren	141.114	138.200	101.839
Baten van bedrijven	22.237	-	325
Baten van loterijorganisaties	3.191	3.000	2.112
Baten van subsidies van overheden	260.144	220.734	283.114
Baten van verbonden organisaties	-	63.000	38.239
Baten van andere organisaties zonder winststreven	225	-	-
Som van de geworven baten	<u>426.911</u>	<u>424.934</u>	<u>425.628</u>
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten	6.474	1.500	6.188
Overige baten	-	-	-
SOM VAN DE BATEN	<u><u>433.384</u></u>	<u><u>426.434</u></u>	<u><u>431.816</u></u>
 LASTEN			
Besteed aan de doelstellingen			
Lotgenotencontact	31.613	21.951	26.265
Informatievoorziening	111.101	144.738	120.800
Belangenbehartiging	118.020	145.866	53.811
Projecten	-	-	-
Project Impact & Bereik	82.435	-	52.660
Totaal besteed aan de doelstellingen	<u>343.168</u>	<u>312.555</u>	<u>253.537</u>
 Kosten fondsenwerving	1.174	-	2.243
Kosten beheer en administratie	166.233	184.667	110.703
SOM VAN DE LASTEN	<u><u>510.575</u></u>	<u><u>497.222</u></u>	<u><u>366.483</u></u>
 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
Financiële baten	3.032	-	262
Financiële lasten	-	-	-
SOM VAN DE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	<u><u>3.032</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>262</u></u>
 SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-/- 74.159</u></u>	<u><u>-/- 70.788</u></u>	<u><u>65.595</u></u>
 RESULTAATBESTEMMING			
Toevoeging/onttrekking algemene reserve	-/- 1.820	-/- 70.788	-/- 51.744
Toevoegingen/onttrekkingen bestemmingsreserves	-/- 72.339	-	117.339
Toevoegingen/onttrekkingen bestemmingsfondsen	-	-	-
	<u><u>-/- 74.159</u></u>	<u><u>-/- 70.788</u></u>	<u><u>65.595</u></u>

Toelichting op de Staat van baten en lasten

Toelichting verschillen baten begroting en realisatie 2025

Hoewel de inkomsten door contributie minder zijn dan verwacht zijn de donaties van leden en niet leden iets hoger dan geprognoseerd. Ook hebben we een legaat mogen ontvangen. Hierdoor zijn de baten van particulieren toch hoger uitgevallen.

De baten van bedrijven stonden voorheen onder baten van verbonden organisaties en zijn iets lager uitgevallen dan vorig jaar. Dit wordt veroorzaakt doordat bij een organisatie het medicijn uit patent is gegaan.

De vacatiegelden (baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten) liggen hoger dan vorig jaar, doordat we aan meer onderzoeken, richtlijnen en programma's voor verbetering van zorg hebben bijgedragen.

De verkregen ZonMW subsidie voor het project "Samen op weg naar goede en toegankelijke osteoporosezorg in de eerstelijns" wordt in delen uitgekeerd via de Patiëntenfederatie. In 2025 is € 35.000 uitgekeerd van de totale subsidie van €114.004. De subsidie loopt van 1 september 2025 t/m maart 2026.

Baten van andere organisaties zonder winststreven komen van Vrouwen van NU, een kerkorganisatie die donaties doet naar aanleiding van presentaties van het presentatieteam.

Toelichting verschillen lasten begroting en realisatie 2025

De kosten van lotgenotencontact liggen hoger omdat we een webinar extra hebben georganiseerd. En het presentatieteam heeft meer presentaties in het land gegeven dan gepland. Ook waren de kosten van de ALV hoger door een hogere opkomst.

Informatievoorziening ligt dan weer iets lager omdat we:

- oWijzigingen in de websites tegen lagere kosten hebben kunnen doorvoeren;
- oGeen themanummer hebben uitgebracht;
- oDe kosten van de nieuwsbrief lager uitvielen doordat we er een minder hebben verstuurd.
- oDaarentegen zijn de kosten van ons magazine hoger omdat de druk en verzendkosten zijn gestegen.
- o Project jongeren is lager dan begroot omdat we het opzetten van een kennisbank tot nader order hebben uitgesteld omdat er in het veld bewegingen zijn ontstaan om te komen tot een richtlijn voor jongeren met osteoporose.
- o Project lage gezondheidsvaardigheden is hoger dan begroot omdat meer hebben kunnen doen (vertalen en nasynchroniseren van de beweegvideo's en twee explainers in Turks en Arabisch) door een extra subsidie van de Coalitie Leefstijl.

De kosten van belangenbehartiging zijn lager dan begroot omdat het project "Samen op weg naar goede en toegankelijke osteoporosezorg in de eerstelijns" twee maanden later is opgestart dan oorspronkelijk de planning was. De looptijd zal nu dan ook doorlopen t/m 1e kwartaal 2027.

Het project Impact en bereik ligt op koers qua uitgaven en geplande activiteiten. Naast het benutten van de subsidiegelden (zie onttrekking bestemmingsreserve) hebben we ook zelf een bijdrage gedaan van € 10.096,00.

De kosten van beheer en administratie liggen lager doordat we meer uren toe konden schrijven aan de doelstellingen en doordat we scherp onderhandeld hebben over tarieven bij leveranciers.

Toelichting op de onttrekking bestemmingsreserve

De subsidie Impact en Bereik van VWS was in 2024 in zijn geheel door VWS uitgekeerd. (Zie blz. 8,16 en 19) Dit bedrag is opgenomen als een bestemmingsreserve. We hebben in 2025 de gehele bestemmingsreserve van € 72.339 benut. Een deel van de activiteiten in dit project zijn en worden gedaan door eigen bijdrage van de vereniging.

Algemeen deel van de toelichting

Activiteiten / Doelstelling

De vereniging heeft als doel: het ondersteunen van mensen bij het ontwikkelen, behouden of verbeteren van hun botgezondheid in de brede zin van het woord. De vereniging zet zich specifiek in voor mensen met de aandoeningen osteoporose (botontkalking), osteopenie en fractures (botbreuken). De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door;

- a. het organiseren van activiteiten die gericht zijn op het ontwikkelen van sterke botten (botgezondheid) en (fractuur) preventie;
- b. het organiseren van activiteiten die gericht zijn op het ondersteunen van mensen die vragen hebben over botgezondheid en het leven met de gevolgen van osteoporose, osteopenie en fractures (zoals lotgenotencontact, beantwoorden van vragen (telefoon, email, individuele- en collectieve ondersteuning), interactieve informatieverstrijding, val- en fractuurpreventie);
- c. het organiseren van activiteiten die gericht zijn op het verbeteren van de kwaliteit van zorg- en ondersteuning van mensen met osteoporose, osteopenie en fractures;
- d. het behartigen van de belangen van mensen met osteoporose, osteopenie en fractures;
- e. het bijdragen aan de ontwikkeling en implementatie van behandelrichtlijnen, zorgpaden en het aangaan van-, opzetten van- en participeren in samenwerkingsverbanden en/of netwerken die tot doel hebben de diagnostiek, behandeling en ondersteuning aan mensen met fractures, osteoporose en osteopenie te verbeteren;
- f. het entameren en bevorderen van (wetenschappelijk) onderzoek;
- g. het ontwikkelen van preventieactiviteiten die gericht zijn op het ontwikkelen en behouden van een goede botgezondheid; het voorkomen van fractures en vallen;
- h. het bevorderen van de kennis over botten en botgezondheid bij de Nederlandse bevolking in de brede zin van het woord (bot-ontwikkeling; bot-aandoeningen; bot-behoud);
- i. het aanbieden van diensten en producten ten behoeve van deze doelstellingen;
- j. het zijn van een onafhankelijke betrouwbare en belangeloze serviceorganisatie voor mensen die vragen hebben over botgezondheid en het leven met osteoporose, osteopenie en fractures.

Oprichting en inschrijving

Osteoporose Vereniging, statutair gevestigd in 's Gravenhage, kantoorhoudende te Rubenslaan 1A, 3723 BM Bilthoven is opgericht op 11 februari 1993 en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40482453.

ANBI

Osteoporose Vereniging is sinds 1 januari 2008 door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) onder RSIN 816593413.

Boekjaar

Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 januari t/m 31 december.

Subsidiekader VWS voor PGO-instellingen

Algemeen

Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport erkent dat patiënten- en gehandicaptenorganisaties (PGO's) een belangrijke rol vervullen in de Nederlandse gezondheidszorg en stelt daarom jaarlijks een subsidie beschikbaar voor deze organisaties. Per unieke aandoening kan, onder bepaalde voorwaarden en criteria, maximaal één landelijke patiënten organisatie daar aanspraak op maken.

Looptijd subsidiekader

Het huidige subsidiekader loopt van 2024 t/m 2028. Daarna zal een nieuw kader worden vastgesteld. Op basis van de ontwikkelingen en communicatie m.b.t. het nieuw vast te stellen subsidiekader, is de verwachting dat de patiëntenorganisaties minimaal op dezelfde bedragen kunnen blijven rekenen of erop vooruitgaan.

Inhoud en bedragen

Voor de activiteiten Lotgenotencontact, Informatievoorziening, Belangenbehartiging en Backoffice kan in het huidige kader jaarlijks maximaal € 80.985 worden aangevraagd. In deze nieuwe subsidieregeling is bepaald dat het verrichten of uitbesteden van backofficetaken tevens als subsidiabele activiteit wordt gezien. Hiervan mag maximaal 20% van uitgegeven worden aan backofficetaken, anders dient er een de-minimisverklaring ingediend te worden (zie de-minimisverklaring). Op de subsidie is een aantal wetten, kaders en besluiten van toepassing. Hieronder de belangrijkste spelregels.

Voorwaarden

U kunt subsidie aanvragen als u voldoet aan de volgende voorwaarden. Voor nieuwe pg-organisaties die nog niet eerder PGO-subsidie hebben ontvangen, gelden aanvullende voorwaarden.

- De organisatie heeft een duidelijke doelgroep.
- De organisatie heeft landelijk bereid.
- De organisatie heeft minimaal 100 leden of donateurs die minimaal €25,- per persoon per jaar bijdragen.
- De organisatie heeft een gedragscode met interne regels voor omgangsvormen.
- De organisatie heeft een duidelijke regeling over de invloed en zeggenschap van leden, donateurs of betrokken partijen.

Meldplicht

De organisatie heeft in een aantal gevallen een meldplicht. Deze melding moet tijdens het lopende subsidiejaar gedaan worden, dus voor 31 december. De belangrijkste meldingsplichtige situaties zijn:

- wanneer een onderbesteding van meer dan 15% van het totaal aangevraagde bedrag verwacht wordt,
- wanneer de aanvrager subsidiegeld wenst te verschuiven tussen de vier activiteiten,
- wanneer de opgegeven eigen bijdrage voor een activiteit wijzigt,
- wanneer de aanvrager niet aan alle verplichtingen uit de verleningsbrief kan voldoen,
- wanneer de aanvrager te maken heeft gehad met onvoorziene omstandigheden die gevolgen kunnen hebben voor de subsidie.

De-minimisverklaring

Indien de kosten voor de backoffice taken meer dan 20% omvatten van het subsidiebedrag dat door de pg-organisatie wordt aangevraagd, dan dient de pg-organisatie een de-minimisverklaring aan te leveren bij de subsidieaanvraag. In een de-minimisverklaring geeft u aan of u de afgelopen jaren staatsteun ontving. En zo ja, hoeveel. Overheden mogen namelijk geen subsidie vertrekken aan ondernemingen als dit zorgt voor oneerlijke concurrentie op de Europese markt. De Europese Commissie besloot in de de-minimisverordening dat subsidie tot een bepaalde drempel wel mag. De de-minimisverklaring dient betrekking te hebben op het volledige subsidiebedrag dat wordt aangevraagd voor de backoffice taken. Zodoende wordt gewaarborgd dat de pg-organisatie een economisch voordeel ontvangt dat verenigbaar met de interne markt wordt geacht.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Toegepaste richtlijn

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met richtlijn RJk C2 (Kleine fondsenwervende organisaties).

Valuta en afronding

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Negatieve bedragen worden aangegeven met -/-.

De bedragen zijn afgerond op hele euro's. Het kan daarom voorkomen dat een optelling niet lijkt te kloppen. Bijvoorbeeld: $1,40 + 1,40 = 2,80$ maar ziet er in de presentatie uit als $1 + 1 = 3$.

Vergelijkende cijfers

Indien het de vergelijkbaarheid ten goede komt, kunnen posten uit het voorgaande boekjaar anders zijn gerubriceerd dan zoals gepresenteerd in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Indien de verkrijgingsprijs significant lager ligt dan de waarde in het economische verkeer en dus geheel of gedeeltelijk als donatie is ontvangen, wordt de waarde in het economische verkeer gehanteerd. Het verschil met de werkelijke verkrijgingsprijs wordt als baten in het boekjaar verantwoord. In het geval dat investeringen zijn gefinancierd met daarvoor geoormerkte donaties, worden de betreffende baten verwerkt in de staat van baten en lasten en wordt de investering geactiveerd onder de materiële vaste activa. De verkregen baten dienen via de bestemming van het saldo van baten en lasten te worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds. Uit het bestemmingsfonds valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief ten gunste van de overige reserves.

Vorraden

Vorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs - of lagere marktwaarde - vermeerderd met bijkomende inkoopkosten. Op de voorraadwaarde wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking van de organisatie staan, wordt dit in de toelichting vermeld.

Bestemmingsreserves

Een bestemmingsreserve is een deel van het vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking is door het bestuur aangebracht.

Bestemmingsfondsen

Een bestemmingfonds is een deel van het vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking is door derden aangebracht.

Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

Baten en lasten algemeen

Baten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten uit fondsenwerving

Onder giften en baten uit fondsenwerving wordt verstaan de (te) ontvangen bedragen in het verslagjaar voor onder meer donaties en giften. Donaties in natura worden, indien mogelijk, tegen reële waarde verwerkt via de staat van baten en lasten.

Baten uit subsidies

Op de verwerking van overheidssubsidies en daar gelijk te stellen organisaties, zijn specifieke hoofdstukken uit de richtlijnen voor de jaarverslaggeving van toepassing. In tegenstelling tot de overige baten uit fondsenwerving (welke worden verantwoord in het boekjaar waarin zij zijn ontvangen), worden baten uit subsidies, eventueel naar evenredigheid, verantwoord in het jaar waarin de activiteiten hebben plaatsgevonden, onder aftrek van een reservering voor een eventueel terug te betalen bedrag i.v.m. activiteiten die niet hebben plaatsgevonden of waarvoor de kosten lager zijn uitgevallen dan in de subsidieaanvraag begroot.

Geoormerkte baten

Indien donaties zijn ontvangen voor een specifiek bestedingsdoel en het bedrag daaraan in het boekjaar niet volledig werd besteed, wordt uit het niet bestede bedrag een bestemmingsfonds gevormd.

Begroting 2026 en korte vooruitblik

	2026
Baten	
Baten van subsidies van overheden	291.315
Contributies (baten van particulieren)	168.500
Aanspreken algemene reserve	24.000
Sponsoring (baten van verbonden organisaties en loterij organisaties)	16.000
Overige baten	4.500
	<u>504.315</u>
Lasten	
Bedrijfsvoering (fondsenwerving en beheer en administratie)	236.483
Belangenbehartiging	166.414
Informatievoorziening	110.667
Lotgenotencontact	33.071
	<u>546.635</u>
Begroot te kort	<u>42.320</u>

In 2026 zetten we de lijn van 2025 voort.

Er komt een nieuwe reeks webinars, we gaan onderzoeken of we online of lokaal fysiek lotgenotencontact kunnen faciliteren en we maken materialen om de bewustwording rondom botten en osteoporose, ook onder Turks en Arabischspreekende mensen, te verhogen. En we gaan vele presentaties in het land en bijdragen aan scholingen voor zorgverleners geven. De website voor zorgverleners blijven we door ontwikkelen.

Ook de belangenbehartiging behoudt onze onverdeelde aandacht. Hoe krijgen we de zorg goed georganiseerd, wat kunnen wij bijdragen en bij welke spelers in het veld trekken we aan de bel. Het project “samen op weg naar goede toegankelijke osteoporosezorg in de eerste lijn” is daar een onderdeel van. We draaien pilots met huisartsenpraktijken over hoe de osteoporosezorg georganiseerd kan worden op een manier die bij hen past. Wat er geleerd wordt dragen we uit. We maken een podcastserie met voor huisartsen en praktijkondersteuners en materialen voor in de spreekkamer.

We gaan dit jaar ook uitvragen hoe jij als ervaringsdeskundige de zorg ervaart. Belangrijke graadmeter of er sinds 2023 verbetering te zien is. Ook gaan we aan de slag om de onderzoeksagenda vanuit patiëntperspectief onder de aandacht te brengen.

Tot slot blijven we ons inzetten om zoveel mogelijk mensen te bereiken met onze boodschap en om meer mensen als lid, donateur of vrijwilliger aan ons te binden. Belangrijk om verschil te kunnen (blijven) maken voor mensen met osteoporose. Per slot: botten bepalen je leven.

TOELICHTING OP DE BALANS

	2025	2024
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	22.057	-
Debiteuren	5.156	5.559
Leden/Donateurs	600	-
Vooruitbetaalde kosten	-	3.750
	<u>27.812</u>	<u>9.309</u>
Liquide middelen		
ING betaalrekening	31.241	31.647
ING spaarrekening	32.440	46.774
ING spaarrekening Impact&Bereik	9.526	108.676
ING spaarrekening 1e lijn ZonMW	15.009	-
Triodos betaalrekening	536	767
Triodos spaarrekening	70.292	69.204
Creditcard	-/- 314	-/- 289
Mollie	147	356
	<u>158.876</u>	<u>257.135</u>

	2025	2024
RESERVES EN FONDSEN		
Algemene reserve		
Stand per aanvang boekjaar	48.673	100.417
Resultaatbestemming	-/- 1.820	-/- 51.744
Vrijval bestemmingsreserves	-	-
Vrijval bestemmingsfondsen	-	-
Stand per einde boekjaar	<u>46.853</u>	<u>48.673</u>
Continuïteitsreserve		
Stand per aanvang boekjaar	90.000	45.000
Bij: toevoeging uit resultaatbestemming	-	45.000
Af: onttrekking conform bestemming	-	-
Af: vrijval vanwege bestemmingswijziging	-	-
Stand per einde boekjaar	<u>90.000</u>	<u>90.000</u>
Project Impact & Bereik		
Stand per aanvang boekjaar	72.339	-
Bij: toevoeging uit resultaatbestemming	-	124.999
Af: onttrekking conform bestemming	-/- 72.339	-/- 52.660
Af: vrijval vanwege bestemmingswijziging	-	-
Stand per einde boekjaar	<u>-</u>	<u>72.339</u>
SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Crediteuren	39.802	40.388
Nog te ontvangen facturen	10.033	15.044
	<u>49.835</u>	<u>55.432</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2025	begroot 2025	2024
BATEN			
Baten van particulieren			
Contributies	127.367	137.200	95.776
Legaten	7.861	-	-
Donaties van particulieren	4.852	1.000	2.498
Donaties van particulieren BiB	734	-	2.765
Donaties van particulieren Project Osteoporosezorg 1e lijn	300	-	800
	<u>141.114</u>	<u>138.200</u>	<u>101.839</u>
Baten van bedrijven			
Sponsorgelden	21.956	-	-
Bedrijfsleden	281	-	325
	<u>22.237</u>	<u>-</u>	<u>325</u>
Baten van loterijorganisaties			
Donaties van particulieren - via Vriendenloterij	3.191	3.000	2.112
	<u>3.191</u>	<u>3.000</u>	<u>2.112</u>
Baten van subsidies van overheden			
Subsidies Reuma Nederland	62.599	42.584	40.600
Subsidie/bijdragen Patiëntenfederatie Nederland	55.262	-	39.365
Bijdragen Project Osteoporose 1e lijn	35.000	100.000	-
Subsidie Leefstijlcoalitie	26.299	-	-
Projectsubsidie VWS Impact en bereik	-	-	124.999
	<u>179.160</u>	<u>142.584</u>	<u>204.964</u>
Ontvangen voorschotten PGO-subsidie (VWS)	80.984	78.150	78.150
Terug te betalen PGO-subsidie verslagjaar	-	-	-
Onvoorzien terugbetaling PGO-subsidie vorige jaren	-	-	-
	<u>80.984</u>	<u>78.150</u>	<u>78.150</u>
<i>De instellingssubsidie van VWS heeft een structureel karakter</i>			
Baten van verbonden organisaties			
Amgen B.V.	-	-	26.333
UCB Pharma B.V.	-	-	11.906
	<u>-</u>	<u>63.000</u>	<u>38.239</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Donaties van overige organisaties zonder winststreven	225	-	-
	<u>225</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten			
Vergoedingen deelnames overlegtafels, expertisegroepen, e.d.	5.273	-	4.600
Verkopen informatiemateriaal	1.200	1.500	1.588
	<u>6.474</u>	<u>1.500</u>	<u>6.188</u>

LASTEN

Lotgenotencontact

	2025	begroot 2025	2024
Kosten webinars	14.892	8.941	9.715
Jaarlijkse ALV/ontmoeting leden	7.647	2.460	5.362
Hulptelefoon en vragen per mail	5.362	5.154	4.211
Landelijke & regionale bijeenkomsten	3.711	2.950	6.977
Bijeenkomsten jonge mensen	-	2.446	-
	<u>31.613</u>	<u>21.951</u>	<u>26.265</u>

Informatievoorziening

Bot in Balans magazine	53.771	48.217	47.061
Digitale nieuwsbrief en sociale media	16.682	22.147	22.448
Digitale nieuwsbrief zorgverleners	-	2.105	-
Voorlichtingsmateriaal	7.689	13.939	16.991
Website patiënten	8.329	10.308	5.921
Website zorgverleners	5.686	17.895	21.363
Website zorgverleners - bijdragen partnership	-	-	-/- 4.489
Project lage gezondheidsvaardigheden	15.119	4.560	6.408
Project jongeren	3.826	25.567	5.098
	<u>111.101</u>	<u>144.738</u>	<u>120.800</u>

Belangenbehartiging

Stimuleren goede osteoporosezorg 1e lijn	73.963	100.091	-
Project kennisagenda en participeren onderzoek	29.035	17.305	1.517
Belangenbehartiging goede zorg	10.299	11.149	46.672
Contact met zusterorganisaties	2.735	2.093	1.271
Patiëntparticipatie	1.989	-	4.351
Belangenbehartiging preventie	-	908	-
Ophalen patientervaringen	-	14.320	-
	<u>118.020</u>	<u>145.866</u>	<u>53.811</u>

Project Impact & Bereik

Impact & Bereik - Fondsenwerving en marketingstructuur	54.388	-	31.514
Impact & Bereik - Bewustwordingscampagne en -strategie	21.967	-	10.418
Impact & Bereik - Projectcoördinatie	4.849	-	4.167
Impact & Bereik - Algemeen	1.231	-	6.357
Impact & Bereik - Patiëntenpanel	-	-	203
	<u>82.435</u>	<u>-</u>	<u>52.660</u>

Kosten Fondsenwerving

Fondsenwerving: Ledenacties

2025	begroot 2025	2024
1.174	-	2.243
<u>1.174</u>	<u>-</u>	<u>2.243</u>

Kosten beheer en administratie

Subsidiabele kosten uitbesteding backoffice

Bestuursondersteuning	108.893	-	75.034
Leden/donateuradministratie	6.551	-	3.678
Financiële administratie	9.405	-	8.470
Digitaal werken	871	-	813
Online marketing	15.867	-	-
	<u>141.588</u>	<u>159.827</u>	<u>87.995</u>

Vrijwilligerskosten

Vrijw. reiskostenvergoedingen	933	-	424
Vrijwilligersvergoedingen in geld	905	-	-
Vrijwilligersvergoedingen in natura	361	-	222
Overige vrijwilligerskosten	39	-	5
Vrijw. onkostenvergoedingen	4	-	215
	<u>2.243</u>	<u>4.840</u>	<u>867</u>

Bestuurskosten

Bestuur reis/onkostenvergoedingen	2.550	-	3.442
Bestuur overige bestuurskosten	2.482	-	2.870
Bestuur vergaderlocaties en catering	298	-	216
	<u>5.330</u>	<u>-</u>	<u>6.528</u>

Overige kosten beheer en administratie

Portokosten	13.570	-	9.417
Bankkosten en debetrente	1.666	-	1.446
Contributies en abonnementen	983	-	1.202
Overige kosten beheer en administratie	450	-	2.531
Verzekeringen	325	-	311
Kosten notaris, KVK, ANBI-status	77	-	-
Afrondings- en rekenverschillen	0	-	-/- 52
Automatisering/ICT/Internet/Telefoon	-	-	278
Kantoorbenodigdheden	-	-	181
	<u>17.072</u>	<u>20.000</u>	<u>15.313</u>

Financiële baten en lasten

Financiële baten

Rentebaten	3.032	-	262
	<u>3.032</u>	<u>-</u>	<u>262</u>

Besteding aan de doelstellingen & percentage fondsenwerving

Besteed aan de doelstellingen

Totaal lasten
Besteed aan de doelstellingen
Percentage

2025

510.575
343.168
67,2%



2024

366.483
253.537
69,2%



Percentage fondsenwerving

Besteed aan fondsenwerving
Som van de geworven baten
Percentage

2025

1.174
426.911
0,3%



2024

2.243
425.628
0,5%



Niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen

Niet uit de balans blijkende activa

Niet van toepassing

Personeel

Niet van toepassing

Huur- en leasecontracten

Niet van toepassing

Overige meerjarenverplichtingen

Niet van toepassing

Ondertekening door het bestuur

Ondertekening

Vaststelling van de jaarrekening

Conform de statuten van de vereniging dient de jaarrekening binnen zes maanden na afloop van het boekjaar aan de Algemene Ledenvergadering gepresenteerd te worden, waarbij de leden van de kascommissie verslag uitbrengen van hun bevindingen. Een accountantsverklaring is niet verplicht.

Digitale versie voor publicatie. De door het bestuur ondertekende versie van deze jaarrekening ligt ten kantore van de organisatie.

Harry van den Broek
Voorzitter

Renée van Pamelen-Holleberg
Secretaris / Penningmeester

Corina den Broeder
Algemeen Bestuurslid

Trudy Blokdijk
Algemeen bestuurslid

Agnes Bruijn-Leemrijse
Algemeen bestuurslid

Thea Zaal
Algemeen bestuurslid